- 市長
- 副市長

会計管理者
- 会計課
  - 副主幹
  - 〃
  - 主査
  - 〃
  - 〃

総合政策部
- 主査
- 政策推進室
  - 政策推進課
    - 課長補佐
    - 主査
    - 〃
  - 秘書広報課
    - 課長補佐
    - 主査
    - 〃
  - 東京事務所
- 協働・男女平等参画室
  - 市民自治推進主幹
  - 男女平等参画主幹
  - 副主幹
  - 主査
- 未来創造戦略室
  - 都市再生主幹
  - 国際戦略主幹
  - 副主幹
  - 主査
  - 〃
  - 〃
- まちづくり推進室
  - まちづくり推進課
    - 交通政策主幹
    - 主査
    - 〃
    - 〃
  - 空港政策課
    - 主査
    - 〃
    - 〃
  - スポーツ都市推進課
    - 課長補佐
    - 主査
    - 〃
- 男女平等参画推進センター
- 総合体育館
- 日吉体育館
- 川沿公園体育館
- ハイランドスポーツセンター
- とましんスタジアム
- 苫小牧市営清水野球場
- 市営少年野球場
- 緑ケ丘公園庭球場
- 緑ケ丘公園サッカー場
- ヤクルト緑ケ丘陸上競技場
- nepiaアイスアリーナ
- ダイナックス沼ノ端アイスアリーナ
- ときわスケートセンター
- 新ときわスケートセンター
- アプロス日新温水プール
- アプロス沼ノ端スポーツセンター
- アプロス矢代スポーツセンター
- 緑ケ丘トマロ

総務部
- 部次長
- 〃
- 行政監理室
  - 服務主幹
  - 行革主幹
  - 人事研修主幹
  - 厚生主幹
  - 主幹
  - 副主幹
  - 〃
  - 〃
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 〃
- ICT推進室
  - 主幹
  - 副主幹
  - 主査
  - 〃
- 総務課
  - 課長補佐
- 法務文書課
  - 課長補佐
  - 主査

財政部
- 部次長
- 〃
- 財政課
  - 課長補佐
  - 副主幹
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
- 契約課
  - 主査
  - 〃
- 管財課
  - 課長補佐
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 〃
- 市民税課
  - 課長補佐
  - 税制係
  - 市民税係
    - 主査
    - 主査
    - 主査
- 資産税課
  - 課長補佐
  - 総務係
    - 主査
  - 土地係
  - 家屋係
  - 償却資産係
- 納税課
  - 課長補佐
  - 納税管理係
    - 主査
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
- 工事監
- 副工事監
  - 〃
  - 主査

市民生活部
- 部次長
- 危機管理室
  - 主幹
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
- 市民ホール建設準備室
  - 主幹
  - 副主幹
  - 主査
- 市民生活課
  - 課長補佐
  - 副主幹
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 消費者センター
  - 計量検査所
- 窓口サービス課
  - マイナンバー主幹
  - 課長補佐
  - 主査
  - 〃
  - 〃
  - 〃
  - 豊川証明取扱所
  - 住吉証明取扱所
  - 駅前証明取扱所
- 保険年金課
  - 課長補佐
  - 総務係
    - 主査
    - 〃
  - 給付係
    - 主査
    - 〃
  - 年金係
    - 主査
- 勇払出張所
- のぞみ出張所
  - 副所長
- 沼ノ端出張所
  - 副所長
  - 主査
- 植苗ファミリーセンター
- 市民会館
- 豊川コミュニティセンター
- 沼ノ端コミュニティセンター
- 住吉コミュニティセンター
- のぞみコミュニティセンター

環境衛生部
- 部次長
- ゼロごみ推進室
  - ゼロごみ推進課
    - 課長補佐
    - 主査
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃

- 病院（院長／副院長）
  - 医局
    - 理事
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 内科
      - 医長
      - 〃
      - 医員
      - 〃
      - 〃
      - 〃
    - 消化器内科
      - 医長
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 医員
    - 眼科
      - 医長
      - 医員
      - 〃
    - 循環器内科
      - 医長
      - 医員
      - 〃
      - 〃
      - 〃
    - 呼吸器内科
    - 脳神経内科
    - 小児科・新生児科
      - 医長
      - 〃
      - 医員
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
    - 外科・消化器外科
      - 医長
      - 医員
      - 〃
    - 整形外科
      - 診療部長
    - 形成外科
    - リハビリテーション科
    - 脳神経外科
      - 医長
      - 〃
    - 泌尿器科
      - 医長
      - 〃
    - 皮膚科
    - 産婦人科
      - 医長
      - 医員
      - 〃
    - 耳鼻咽喉科
      - 医員
      - 〃
    - 放射線科
      - 医長
      - 医員
    - 麻酔科
      - 医員
      - 〃
      - 〃
    - 地域包括ケア科
    - 病理診断科
    - 歯科・歯科口腔外科
      - 医員
    - 手術室
    - 内視鏡室
    - 人工腎臓血液透析室
    - 集中治療室
    - 臨床工学室
  - 医療技術部
    - リハビリテーション科
      - 副技士長
      - 〃
      - 主査
      - 〃
      - 〃
    - 放射線技術科
      - 副技師長
      - 〃
      - 主査
      - 〃
      - 〃
      - 〃
    - 臨床検査科
      - 副技師長
      - 主査
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
    - 栄養管理科
      - 副主幹
      - 主査
    - 臨床工学科
      - 副技士長
    - 歯科衛生士
      - 主査
      - 〃
  - 看護部
    - 部次長
    - 〃
    - 〃
    - 看護師長
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 主査
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 〃
    - 集中治療室
      - 主査
      - 〃
    - 東3病棟
      - 主査
      - 〃
    - 東4病棟
    - 東5病棟
      - 主査
      - 〃
    - 東6病棟
      - 主査
      - 〃
    - 西3病棟
      - 主査
    - NICU
      - 主査
      - 主査
    - 西4病棟
      - 主査
      - 〃
    - 西5病棟
      - 主査
      - 主査
    - 西6病棟
      - 主査
      - 〃
    - 人工腎臓血液透析室
      - 主査
    - 手術室
      - 主査
    - 外来
      - 主査
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
  - 薬剤部
    - 主幹
    - 副主幹
    - 〃
    - 〃
    - 主査
    - 〃
    - 〃
  - 事務部
    - 部次長
    - 経営管理課
      - 課長補佐
      - 副主幹
      - 総務係
      - 主査
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃
      - 〃