

## これまでホッカイドウ競馬で策定した計画と次期計画のイメージ

	北海道競馬改革ビジョン	北海道競馬推進プラン	第2期北海道競馬推進プラン	第3期北海道競馬推進プラン (仮称)	
計画年度	H20～22	H23～27	H28～R2	R3～R7 (予定)	
計画の位置づけ	○赤字体質からの脱却 ○改革のための体制転換	○収支構造の安定 ○産地競馬としての機能の更なる強化	○競馬事業の持続的な発展と馬産地の活性化	<b>【方向性】</b> ○馬産地に貢献する持続可能なホッカイドウ競馬の体制整備	
計画期間内に実施した事項・出来事	改革に向けた体制転換	<ul style="list-style-type: none"> <li>旭川開催の廃止(H21)</li> <li>札幌開催の休止(H22)</li> <li>北海道軽種馬振興公社へ事業を委託(H21)</li> </ul>			
	発売拡大に向けた取組	<ul style="list-style-type: none"> <li>門別競馬場全日程ナイター化(H21)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JRAネット投票の開始(H24)</li> <li>全道A i b aでのJRA馬券の発売開始(H24)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>全道A i b aでの南関東競馬全レース発売開始(H30)</li> </ul>	
	ファンサービスの拡大			<ul style="list-style-type: none"> <li>映像のHD化(H28)</li> <li>ナイター照明のLED化(H28)</li> <li>キャッシュレスシステムの導入(H30)</li> </ul>	
	強い馬づくり・魅力ある番組づくり		<ul style="list-style-type: none"> <li>屋内調教用坂路の竣工・供用開始(H24)</li> <li>内回り走路の竣工(H27)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>JBC競走の実施(R2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>馬主・出走馬の安定的な確保</li> </ul>
	施設整備・経営体質強化			<ul style="list-style-type: none"> <li>基幹施設のあり方の検討(R1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>基幹施設の整備</li> <li>必要人材の安定的な確保</li> </ul>