

PDCAサイクルに基づく成果志向の行財政運営基本システム導入基本計画(概要版)

目的：「新たな行財政改革の取組み」に基づき、『PDCAサイクルに基づく成果志向の行財政運営基本システム』を構築し、政策評価・予算・組織のより一体的な運営を実現

行政運営の効率化と
行政サービスの維持向上

計画(PLAN)・実行(DO)

総合計画を起点とする
施策推進体系の構築

目標管理型行政運営 システムの構築

〔総合計画で設定する成
果指標を起点とした体
系的な目標管理の実現〕

新しい総合計画

各部施策推進方針
(中期経営方針の策定)

各部業務執行計画
(年間施策推進方針の明確化)

事務事業実施方針
(施策推進手段の体系化)

評価(CHECK)

政策評価制度の充実

フルコストを踏まえた評 価の導入

〔評価対象を業務目標の
達成に係る全ての事務
事業に拡大
・人件費等を含むフルコ
ストを踏まえた評価を実施〕

成果指標の設定

〔各部業務執行計画〕等
で示す業務目標の達成
状況を客観的に把握す
るため、各施策ごとに成
果指標を設定

改善(ACTION)

予算・組織編成における
各部局の裁量の範囲と
責任の明確化

評価結果に基づく施策 優先度の決定

〔事務事業評価は実施機
関評価を基本として実施
・政策評価における必要
性の検討結果に基づく予
算編成を原則化〕

評価結果に基づく組織 編成の実施

〔政策評価結果を踏まえ、
各部局が柔軟に組織運
営を行うことができるよう、
組織機構改正に係る手
続きの見直しを検討〕

「計画(PLAN)」「実行(DO)」「評価(CHECK)」「改善(ACTION)」が相互に連携した
「PDCAサイクルに基づく年間施策推進フロー」を確立

導入スケジュール

平成18年度：導入基本計画策定
平成19年度：試行実施
各種実施要領等策定
平成20年度：本格導入

導入対象

当面は**本庁を対象に導入**
〔運用実績や支庁制度改革
の検討状況等を踏まえ、順
次拡大〕

推進体制

重点施策等を総合的・効果
的に推進するため、**経営管
理全体を担う組織のあり方を
検討**

期待される効果

目標管理型行政運営システムの構築による実効性の高い施策展開の実現

総合計画を起点とした目標管理体系を構築することにより、各部・各課の達成目標及び成果指標を明確化し、効果的かつ効率的な実効性の高い施策展開を実現

政策評価のマネジメント機能の強化

事前評価の本格導入による予算編成手続きとの連動強化や、フルコストの可視化による組織編成手続きとの連動などにより、政策評価のマネジメントツールとしての機能を強化

限りある資源・人員等の効果的な活用

各部局の裁量と責任において、限られた財源、定員内で柔軟かつ機動的に予算・組織編成を検討することが可能となる手続きを実現することにより、効果的に経営資源を活用

PDCAサイクルに基づく年間施策推進フロー

