

金融機関における支援策 “事業継承・経営”

2024年12月16日



コンサルティング営業部  
ヘルスケア推進室

# ◆医療法人の統合による地域医療提供 へのご支援業務

- ・ 後継者課題と地域での医療提供体制の維持
- ・ 建替え等の設備投資と将来人口
- ・ 地域医療連携、包括支援システムの推進をどのように進めるか

# 北海道/農業生産地域の医療提供状況

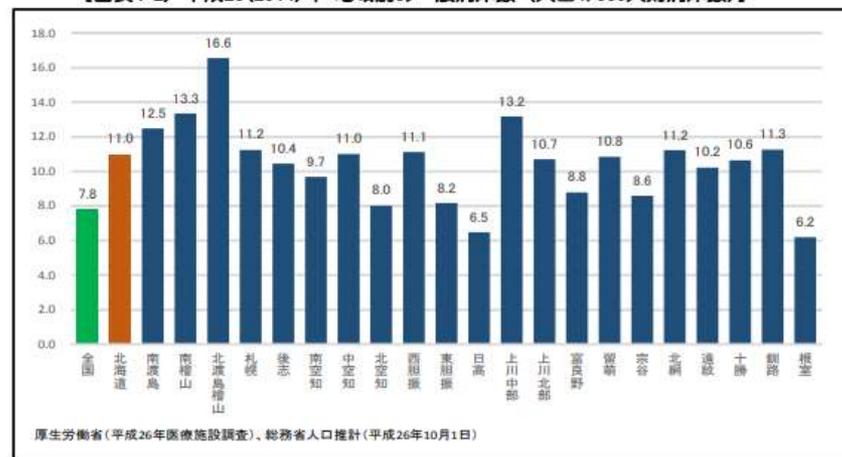
表2 主要部門における北海道上位10市町村の産出額及び全国順位(平成30年)

市町村	米		市町村	いも類		市町村	野菜	
	産出額(億円)	全国順位		産出額(億円)	全国順位		産出額(億円)	全国順位
旭川市	72.8	24	帯広市	45.7	5	北見市	197.6	6
岩見沢市	69.7	27	斜里町	43.9	6	富良野市	126.5	19
深川市	60.4	41	芽室町	39.0	8	幕別町	96.8	37
名寄市	39.3	86	網走市	35.9	10	岩見沢市	80.0	49
新十津川町	38.5	89	清里町	33.6	12	帯広市	75.4	54
美瑛市	37.8	94	小清水町	33.6	12	芽室町	73.5	58
当麻町	29.4	135	士幌町	30.4	15	訓子府町	71.5	64
新篠津村	28.9	140	幕別町	28.9	16	美幌町	62.1	77
沼田町	28.0	147	更別村	28.8	17	音更町	55.1	96
士別市、東川町	26.5	159	大空町	28.0	18	中富良野町	52.5	100

市町村	工芸農作物		市町村	肉用牛		市町村	生乳	
	産出額(億円)	全国順位		産出額(億円)	全国順位		産出額(億円)	全国順位
帯広市	26.1	5	士幌町	89.4	8	別海町	489.0	1
網走市	23.7	8	白老町	51.0	16	中標津町	184.4	2
音更町	23.5	9	帯広市	48.9	19	標茶町	172.6	3
芽室町	23.1	10	上士幌町	34.4	42	浜中町	115.2	5
小清水町	22.7	11	新得町	28.7	48	清水町	104.8	6
北見市	22.1	12	足寄町	26.9	54	標津町	98.7	7
大空町	21.9	14	稚内市	26.1	57	大樹町	96.0	8
斜里町	20.5	16	津別町	25.1	60	幕別町	91.1	9
清里町	18.4	19	音更町	23.0	67	湧別町	88.8	10
幕別町	17.9	21	幕別町	22.7	71	鹿追町	87.2	11

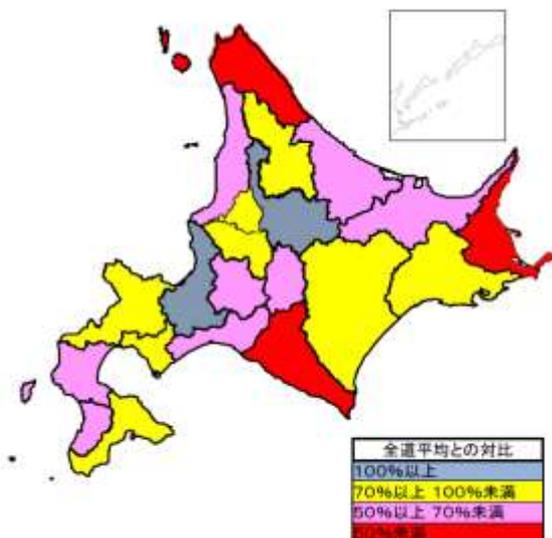
【図表4-2/平成26(2014)年 地域別の一般病床数(人口1,000人対病床数)】



資料：R2農林水産省北海道農政事務所統計部「北海道における平成30年市町村別農業産出額(推計)」について

【平成26年12月末の状況】

No.	圏域名	人口10万対	全道との比較
1	上川中部	320.5	139.2%
2	札幌	281.2	122.2%
3	西樺樺	226.3	98.3%
4	中空知	225.3	97.9%
5	南渡島	220.0	95.6%
6	後志	192.1	83.4%
7	北空知	189.8	82.5%
8	上川北部	171.4	74.5%
9	釧路	170.4	74.0%
10	十勝	169.9	73.6%
11	南空知	157.8	68.5%
12	東樺樺	156.8	68.1%
13	北網	142.0	62.0%
14	留萌	139.6	60.6%
15	遠軽	130.7	56.8%
16	北渡島、樺山	129.4	56.2%
17	富良野	127.1	55.2%
18	南樺山	118.4	51.9%
19	日高	79.4	41.8%
20	根室	63.8	42.1%
21	宗谷	65.3	41.4%
全道		230.2	100.0%
全国		233.6	101.5%



資料：北海道医療計画～地域医療構想～

(参考) 北海道/農業生産地域の医療提供状況

	南渡島	南檜山	北渡島 桧山	札幌	後志	南空知	中空知	北空知	西胆振	東胆振
農業生産高上位市町村 (主要部門別 上位)							米	米		肉
1000人当たり一般病床数	4	2	1	7	13	15	9	19	8	18
10万人当たり医師数	5	18	16	2	6	11	4	7	3	12

日高	上川中部	上川北 部	富良野	留萌	宗谷	北網	遠紋	十勝	釧路	根室
	米		野菜			いも、 野菜		いも、野 菜、肉、	生乳	生乳
20	3	11	16	10	17	6	14	12	5	21
19	1	8	17	14	21	13	15	10	9	20

※農業生産高：主要部門（米・いも類、野菜、肉用牛、生乳）の上位3市町村、病床数・医師数：充足している医療圏の順位/  
データ：2ページ資料より弊社にて作成

想定される事例（再編・ネットワーク）

赤田みの整備は、「病床機能分化・連携促進事業」の対象  
 緑田みの整備は、別事業の対象となる可能性



仲介業務から、再編後の経営までをご支援いたします

ご支援業務

- ・ 対象法人の経済的評価判断の参考資料の作成及び提示
- ・ 提携に必要な情報収集、調査資料の作成及び提示
- ・ 基本スキーム、補助金活用の助言
- ・ 候補先の選定
- ・ 再編後の経営支援

経営基盤強化のご支援  
 業務改善  
 人材育成など

連携サービス提供事業者の紹介

資料：北海道保健福祉部資料に当行が加筆

# 金融機関の支援策～地域医療の継承に係るご支援～

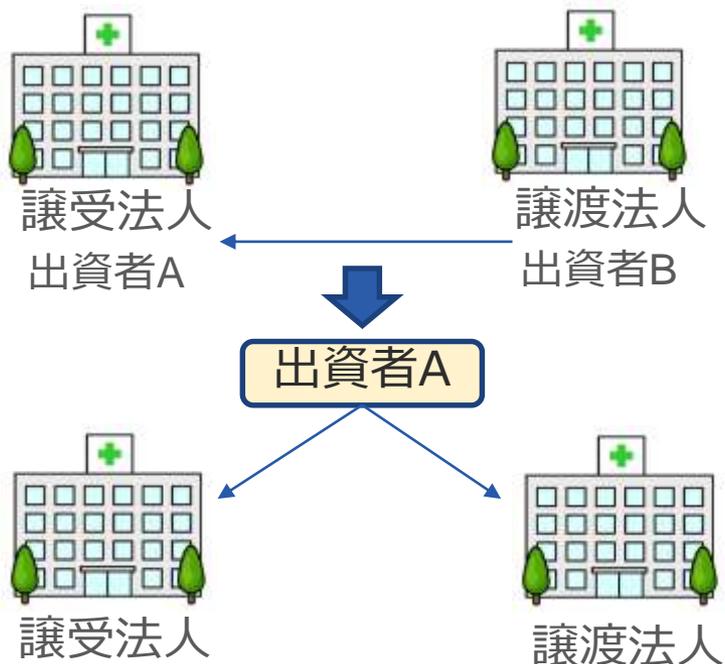
## 【金融機関の取組事例】



## 【金融機関の役割】

- ・スキーム作成
- ・アドバイザーとして、病院、町、道との交渉
- ・病院事業計画、資金繰の作成
- ・補助金申請支援（病床機能再編支援事業 単独支援給付金、へき地診療所設備整備費補助金）
- ・各種手続きのサポート（へき地認定申請、財産処分、診療所化、不動産売買、理事会・社員総会など）
- ・法人清算手続き
- ・退職職員の受入支援

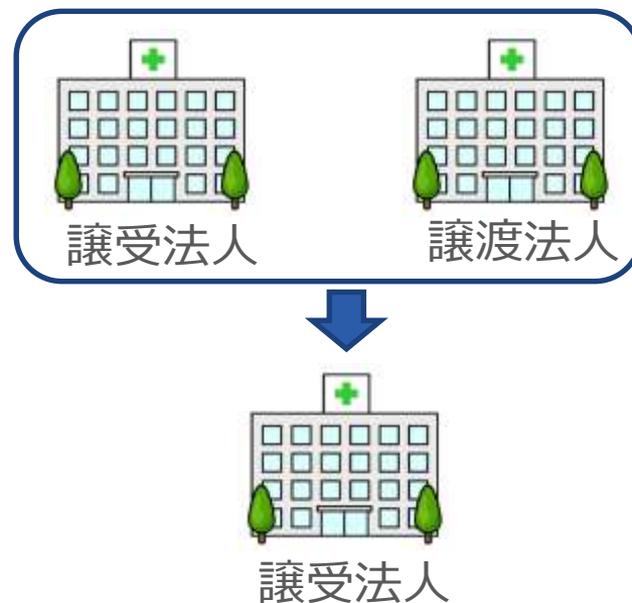
## 出資持分譲渡



【出資持分の譲渡は】

- ・当事者同士で行うことができる
- ・職員の雇用契約や取引先との契約をそのまま継続できる
- ・**出資持分の譲渡は、個人間取引が多い。**

## 合併



## 事業譲渡



# ◆創業家・出資者、医療法人の資産（財産） へのご支援業務

- ・財産権の維持と後継者の課題
- ・医療法人の資産と相続対策
- ・譲渡後の医療法人の経営と個人資産



## 出資金評価のご提示

ご提出いただいた決算関係資料等をもとに、出資金評価の概算額を算出します。



## 事業承継対策のご提示

出資持分対策や承継方法について、譲渡（売買）、贈与、相続など、幅広くご提案します。



## 相続対策までを踏まえたプラン案のご提示

出資金のみならず、他のご資産を含めた、相続対策（円滑な遺産分割、納税資金確保、制度等の活用）案をご提案いたします。

# <ご参考> 出資持分に係る課税

## 1 直接的な影響：持分の払戻請求権の存在

前節3の事例において、持分を有する社員Aは、退社時に医療法人に対して自己の持分に相当する財産の払戻しを求められます。その場合、医療法人に9億円の支払いが生じます。



認定医療法人の活用の検討など  
(2026年12月まで)

## 2 間接的な影響：相続税、贈与税による影響

持分を相続したことによる多額の相続税の納税もしくは回避のため、払戻請求権の行使もしくは持分の放棄が行われます。

### ア 出資者Aが死亡し、相続が開始した場合

相続人による払戻請求が考えられ、「1 直接的な影響」につながります。



### イ 出資者Aが持分を放棄した場合

残存出資者に贈与税課税のリスクが発生します。



### ウ すべての出資者が持分を放棄した場合

医療法人に贈与があったとみなされ、一定の要件を満たさなければ医療法人が贈与税を支払うことになります。



資料：厚生労働省資料「持分によるリスクについて」より抜粋

---

## ■ 内容ご照会先

北海道銀行  
コンサルティング営業部ヘルスケア推進室 佐藤  
E-mail:H189060@hokkaidobank.co.jp  
札幌市中央区大通西4丁目1番地  
TEL:011-233-1380

- 本資料は、入手し得る資料及び情報に基づいて作成したものであり、内容の正確性を保証するものではありません。
- 本資料により、いかなる法律・税務・会計上の助言を供するものではありません。また、弊行は本資料により法律・税務・会計上の妥当性や事業の有効性について見解を示すものではありません。
- 本資料により、貴社が損害等を被った場合において、弊行は一切の責任を負いかねます。